

Fundação  
José Luiz Egydio Setúbal



Relatório de  
Atividades

**2017**





# SUMÁRIO



20 Principais Indicadores

21 Capital Humano

26 Pronto Atendimento

27 Unidade de Internação

28 UTI

30 Centro Cirúrgico

31 Centros de Excelência

32 Enfermagem

33 Psicologia

06 A Fundação

08 Mensagem do Presidente

10 Nossa História

12 Governança

14 O Sabará

16 Sabará Hospital Infantil





33 Fonoaudiologia

34 Fisioterapia

35 Nutrição

36 Hotelaria

38 Instituto PENSI

42 Centro de Pesquisa

47 Centro de Ensino

54 Voluntariado

55 Ações com a Comunidade

58 Autismo & Realidade

60 Comunicação

62 Demonstrações Financeiras



# A FUNDAÇÃO

## Missão

“Promover a saúde infantil por meio da assistência, desenvolvimento da pesquisa e disseminação do conhecimento para influenciar a sociedade a cuidar das crianças do Brasil.”

## Visão

“Infância saudável para uma sociedade melhor.”

## Valores e crenças

### Responsabilidade

“Acreditamos no respeito à saúde da nossa Fundação, através de uma gestão com foco na eficiência e excelência dos processos, buscando a inovação constante, a qualidade e a satisfação dos nossos colaboradores.”

### Crianças e seus familiares

“Acreditamos que a criança e sua família são nossa razão de existir. A partir disto construiremos uma sociedade melhor”.

### Ética

“Acreditamos no respeito e transparência nas atitudes, com responsabilidade e integridade no cumprimento dos nossos compromissos e relacionamentos.”

### Filantropia

“Acreditamos na filantropia como instrumento de construção de uma sociedade melhor”.

### Humanismo

“Acreditamos que o ser humano esteja à frente de nossas preocupações e ações nos aspectos sociais, políticos e econômicos, respeitando as individualidades e autonomia.”





 **FUNDAÇÃO**  
José Luiz  
Egydio Setúbal

# MENSAGEM DO PRESIDENTE



Dr. José Luiz Egydio Setúbal

*“Eu nunca penso no futuro.  
Ele não tarda a chegar.”*

*“A distinção entre passado,  
presente e futuro é apenas  
uma ilusão teimosamente  
persistente.”*

*Albert Einstein*

Caros amigos e colaboradores,

Início o “relatório de atividades” da Fundação José Luiz Egydio Setúbal com dois pensamentos sobre o tempo proclamados por Albert Einstein, pois eles têm muito a ver com o que aconteceu em 2017.

Iniciei o ano com a decisão difícil de sair da Santa Casa e não me candidatar novamente para continuar por mais três anos à frente da Mesa Administrativa como Provedor. Durante dois anos liderei um grupo de pessoas que ajudaram a recuperar aquela instituição multissecular. Saí com muito orgulho do trabalho realizado e satisfeito com o reconhecimento alcançado, que também foi muito bom para a nossa Fundação.

Em janeiro, já com a saída anunciada, dei início a três grandes projetos que acabaram por me ocupar muito e que definirão os próximos anos da Fundação JLES, do Sabará Hospital Infantil e do Instituto PENSI:

1. Reestruturação da FJLES
2. Reestruturação da Governança da FJLES
3. Projeto de discussão da ampliação do Sabará Hospital Infantil

A reestruturação da Fundação ocorreu no primeiro semestre em reuniões com a consultoria McKinsey e como conclusão foram decididas coisas importantes para nosso futuro. A FJLES, embora sem função operacional, terá uma estrutura que terá um executivo - inicialmente eu ficarei nessa função - e terá como objetivo integrar o Sabará e o PENSI, sendo um mediador ou um poder moderador. Para sua ajuda, terá uma pessoa no setor de comunicação, uma nas relações institucionais e estratégicas da FJLES, uma controladoria externa para o Hospital e o PENSI e uma área de novas oportunidades para a Fundação.

Por esta razão, o segundo projeto se tornou necessário. Teremos uma consultoria por dois anos, com trabalho iniciado em maio. O estatuto social foi refeito, os conselhos foram repensados e criamos, a partir de janeiro de 2018, um Conselho de Administração do Hospital Sabará com quatro membros externos e três



do Conselho Superior. Foi criado um Conselho Fiscal para a FJLES e que será o mesmo do Instituto PENSI. O PENSI terá um Conselho Consultivo para pesquisa e ensino. O projeto de reestruturação prossegue até 2019, discutindo o Compliance e sucessão, entre outros assuntos importantes.

O terceiro grande projeto foi também realizado pela McKinsey e durante o segundo semestre se discutiu e analisou a possibilidade e a viabilidade de se fazer uma ampliação do Sabará Hospital Infantil. A conclusão é que devemos expandir de maneira moderada e pensada. Para isso, foi contratada uma equipe, no início de 2018, com um gerente de projetos exclusivo para tocar o “Novo Projeto Criança”.

Vocês verão neste relatório os grandes números do Hospital Sabará, que chegou a um faturamento de 280 milhões de reais, inimagináveis nos planos de negócios feitos há dez anos. Alcançamos cinco mil cirurgias e nossa Unidade de Terapia Intensiva aumentou mais oito leitos com o incremento de pacientes mais complexos e com as cem cirurgias cardíacas. No Centro de Excelência, conseguimos um grande aumento de consultas, o que compensa em parte a diminuição de atendimentos no Pronto Atendimento.

O Instituto PENSI também vem crescendo em um ritmo muito mais forte do que poderíamos prever. Iniciamos um projeto muito bonito de ensino à distância no Amazonas com dinheiro de renúncia fiscal através do PRONON. Continuamos projetos do PRONAS e tivemos algumas publicações em revistas relevantes. O Autismo&Realidade continua seu papel de divulgação de informações para famílias de pessoas com a condição de TEA, com aumento significativo das distribuição das cartilhas gratuitamente pela internet, e também pelas informações nas mídias sociais. Está se tornando o grande projeto de impacto social da FJLES. Neste ano também tivemos grande números no setor de ensino, com 22 simpósios, com quase 1500 pessoas impactadas. Recebemos residentes da UNIFESP, UNESP e Santa Casa de São Paulo em estágios na UTI, e continuamos com nosso programa de estagiários de anesthesiologia. Vale a pena ver os números de ensino

do Instituto PENSI em 2017.

Nosso voluntariado continua sendo referência neste setor em ambientes de saúde infantil com números recorde de horas doadas e de voluntários formados e que passaram conosco em 2017.

Nossas mídias sociais, com três portais, duas páginas de Facebook, dois blogs e três newsletters, vêm impactando milhões de pessoas com informações nos mais diversos assuntos relacionados à saúde de crianças e adolescentes. Além disso, profissionais do Sabará e do PENSI estão presentes quase que semanalmente nos veículos de imprensa escrita, radiofônica e televisiva, prestando assim nossa Missão de levar conhecimento a toda população.

Gostaria ainda de mencionar uma atividade muito importante ao meu ver e que mobilizou cerca de 120 funcionários da Fundação. O projeto piloto “Viagem Fantástica” visava fomentar atitude cidadã entre nossos funcionários e para isso foi sugerido um final de semana de trabalho voluntário. Isso ocorreu em agosto e foi um sucesso, com grande mobilização e com um impacto muito positivo na Instituição. O projeto deve acontecer de forma contínua todos os anos.

Termino recomendando que leiam este relatório para que possam entender as citações iniciais do Einstein, pois o nosso planejamento sobre o futuro do Hospital, do PENSI e da FJLES foram superados em muito. Nestes sete anos de vida, já iniciamos uma nova etapa, com pensamentos muito maiores possibilitados pelo endowment de cerca de oitenta milhões de reais criados com os recursos gerados para a Instituição, e que permitirão garantir nossa perenidade e investir na saúde infantil do Brasil.

Meus agradecimentos a todos que tornaram isso possível. Iniciando pelos nossos funcionários, nossos parceiros nas terceirizações, nossos colaboradores médicos e profissionais da saúde, nossos voluntários, entre os quais incluo em uma menção especial nossos conselheiros, que tiveram papel muito importante nas discussões com a McKinsey.

# NOSSA HISTÓRIA



## Uma Fundação para pensar a saúde infantil

Cuidar de crianças e adolescentes com ética, qualidade e responsabilidade foi a filosofia com que, em 1962, foi criado o Pronto Atendimento Infantil Sabará, primando pela excelência no atendimento. Pouco mais de dez anos depois, se torna o Hospital e Pronto Socorro Infantil Sabará, e é o pioneiro na implantação de uma UTI Neonatal e Pediátrica no Brasil, com modernos equipamentos e uma equipe técnica conceituada, tornando-se uma referência no meio pediátrico brasileiro.

Em outubro de 2005 o pediatra Dr. José Luiz Setúbal, adquire o hospital com planos de criar uma Fundação para realizar atividades de ensino, pesquisa e assistência em saúde infantil. O Hospital é doado para instituir a Fundação Sabará Hospital Infantil, mais tarde renomeada de Fundação José Luiz Egydio Setúbal, em homenagem ao seu instituidor.

Como parte do processo de transformação, em 2009 inicia-se a construção de um novo hospital capaz de atender os problemas de todas as complexidades em saúde infanto-juvenil, alinhado ao conceito usado nos grandes hospitais pediátricos do mundo, que integra desde o atendimento básico no Pronto Atendimento e clínicas especializadas a intervenções e procedimentos de última geração. Aproveitando de toda essa experiência, realiza importante papel nas áreas de ensino, pesquisa e projetos sociais na área de saúde da criança e do adolescente.

A Fundação José Luiz Egydio Setúbal é instituída ao final de 2010, tendo como missão atuar em saúde infantil. Entendendo a saúde não como uma oposição à doença, mas como bem-estar da pessoa nas dimensões biopsicossocial, conforme definição da Organização Mundial de Saúde.

Em 2011 é criado o Instituto PENSI, uma OSCIP que ficou responsável pelas áreas de educação, ensino, pesquisa e projetos sociais da Fundação.

A questão que se impunha neste momento era: como utilizar um Hospital de referência em pediatria e que

gera recursos financeiros para ser agente de uma transformação social?

A resposta encontrada foi de usar as expertises do hospital para poder realizar a missão proposta para a Fundação José Luiz Egydio Setúbal.

**Assistência à saúde:** realizada pelo Sabará Hospital Infantil e pelos Centros de Excelência e nas pesquisas clínicas realizadas no Instituto PENSI.

**Ensino, treinamento e formação de profissionais:** utilizando as instalações e profissionais da saúde que atuam no Hospital e no Instituto PENSI. Realizamos esta tarefa or meio de cursos, campos de estágios e simpósios ou congressos.

**Desenvolvimento de pesquisas:** realizadas pelo Instituto PENSI, utilizam como fonte as informações e os pacientes do Hospital e de outros locais. Queremos investigar nossa realidade e poder ajudar as políticas públicas do país.

**Voluntariado e apoio às causas relacionadas a saúde infantil:** organizado e administrado pelo Instituto PENSI e realizado em parcerias com outras organizações não governamentais e governamentais.

**Divulgação de informações:** feitas pelas mídias sociais, mídias de informação ao público em geral e pelos trabalhos científicos, livros e cursos para os mais diversos públicos.

**Modelo de gestão e de governança:** utilizando o corpo administrativo da Fundação e de colaboração com instituições públicas onde podemos ajudar a melhorar métodos e processos gerenciais e administrativos em hospitais pediátricos.

## GOVERNANÇA



A Fundação José Luiz Egydio Setúbal respeita regras de governança recomendadas pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) para Fundações, tendo uma diretoria executiva, um diretor e um Conselho Superior.

A Diretoria é formada por um presidente e por um diretor administrativo escolhidos pelo instituidor ou por sua família. Tem a função de controlar as administrações do Sabará Hospital Infantil e do Instituto PENSI.

O Conselho Superior é composto por até 11 membros, sendo metade externos e metade representando a família do instituidor.

Dos membros do Conselho Superior, um será o Presidente e outro o Vice-Presidente, eleitos na forma do disposto no regimento interno para cumprir mandato de seis anos, não coincidentes, de modo a permitir renovação parcial dos mandatos de seus membros a cada três anos.

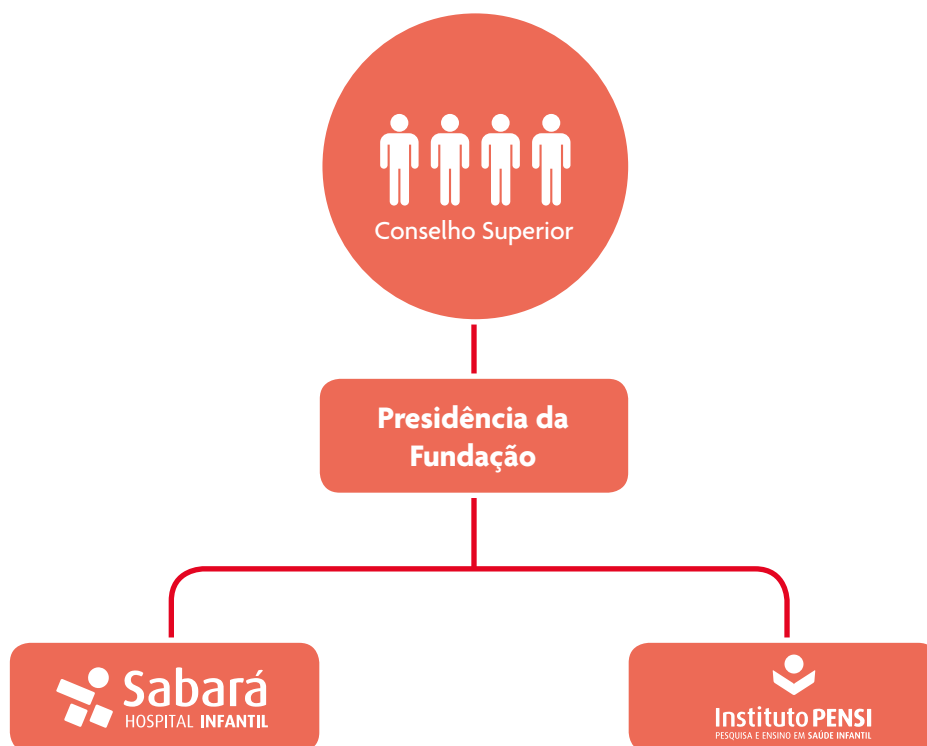
Os membros do Conselho Superior serão escolhidos pelo instituidor da Fundação José Luiz Egydio Setúbal. No caso de renúncia, impedimento ou falecimento do

instituidor, suas atribuições serão exercidas pelos seus filhos. Nesse caso, cada um escolherá um membro do Conselho Superior e, para as vagas remanescentes, a escolha se dará por consenso entre os mesmos.

### Modelo de Gestão

A Fundação José Luiz Egydio Setúbal foi instituída pensando em sua perenidade. Parte do patrimônio instituidor foi o Sabará Hospital Infantil, que no modelo idealizado é o gerador de recursos financeiros para a Fundação.

Estes recursos devem, a critério do Conselho Superior, ser depositados em um Fundo Patrimonial, que terá uma gestão autônoma e supervisionada pelo Conselho Superior. Deste valor, uma porcentagem será alocada para o Instituto PENSI realizar a missão da Fundação, ou seja, gerar conhecimento em saúde infantil por meio de pesquisas, além de divulgar e disseminar conhecimento por meio de redes sociais, ensino e educação. Deve também realizar projetos sociais além de capacitar voluntários para trabalhar em organizações de saúde.



## Fundação

### Presidente

José Luiz Egydio Setúbal

### Diretora

Sandra Regina Mutarelli Setúbal

## Conselho Superior

### Presidente

José Luiz Egydio Setúbal

### Conselheiros/Membros

Alfredo Setúbal

Beatriz de Mattos Setúbal

Gabriel de Mattos Setúbal

Olavo Egydio Mutarelli Setúbal

Charles Schmidt

Frederico Octávio Sabatel Bourroul

Henri Penchas

Luís Arnaldo Szultan

Marco Tulio Leite Rodrigues

# O SABARÁ

## Missão

“Prestar serviços de saúde para crianças e adolescentes, com ética, alta qualidade, conforto e segurança, num ambiente motivador para cuidadores e parceiros, buscando constantemente a atualização científica e tecnológica.”

## Visão

“Ser reconhecido como o melhor hospital pediátrico, através da excelência dos serviços prestados, proporcionando acolhimento para crianças, adolescentes, seus familiares, médicos e demais cuidadores, de forma sustentável e com compromisso social.”

## Valores e crenças

### Cuidar com sustentabilidade

“Respeitamos a saúde da nossa Fundação, através de uma gestão com foco na eficiência e excelência dos processos, buscando a inovação constante, a qualidade e a satisfação dos nossos cuidadores, crianças e suas famílias.”

### Crianças e seus familiares

“Cuidar da criança e de sua família é nossa razão de existir. Fazemos isso com compaixão, acolhimento e respeito.”

### Ética

“Ter respeito e transparência nas atitudes com responsabilidade e integridade no cumprimento dos nossos compromissos e relacionamentos.”

### Forma de cuidar

“Cuidar requer cooperação, respeito e comprometimento com os objetivos comuns.”

### Nossos cuidadores

“Valorizamos nossos cuidadores, reconhecendo suas competências, incentivando o conhecimento e a inovação com respeito e confiança”.





# SABARÁ HOSPITAL INFANTIL

## Hospital

- Pronto Atendimento
- Centro Diagnóstico
- Centro Cirúrgico
- Unidade de Terapia Intensiva
- Unidade de Internação
- Hospital Dia
- Brinquedoteca
- Setor Administrativo e de Apoio
- Diretoria

## Centro de Treinamento Sabará

- Recursos Humanos
- Salas de Treinamento
- Auditório
- Tecnologia da Informação
- Medicina do Trabalho

## Centros de Excelência

- Mais de 20 especialidades médicas







## O HOSPITAL EM NÚMEROS

**17 Mil m<sup>2</sup>**  
COMPLEXO HOSPITALAR

---

**14**  
LEITOS DO PS

---

**36**  
LEITOS DE UTI

---

**8**  
LEITOS HOSPITAL DIA

---

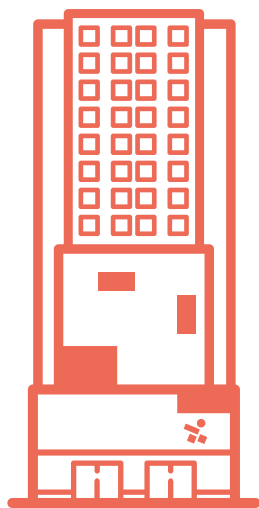
**70**  
LEITOS INTERNAÇÃO

---

**5**  
SALAS CIRÚRGICAS

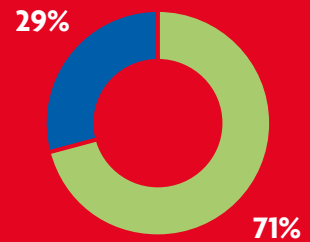
---

**10**  
CONSULTÓRIOS  
AMBULATORIAIS





## Perfil dos nossos pacientes



■ São paulo - capital  
■ Outras localidades

### 30%

DOS MORADORES DE SÃO PAULO CAPITAL PERCORREM MAIS DE 10KM PARA CHEGAR AO HOSPITAL

Faixa etária	%
0 a 4 anos	74%
5 a 9 anos	17%
10 a 14 anos	7%
15 a 19 anos	2%

Faixa etária < 1 ano	%
Até 3 meses	40%
4 a 6 meses	20%
7 a 9 meses	22%
10 a 12 meses	18%

## PRINCIPAIS INDICADORES

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Crescimento</b>
Encontros com pacientes	130 mil	131 mil	132 mil	1%
Pronto Atendimento	110 mil	108 mil	105 mil	-3%
Hospital dia	3.153	3.542	4.028	14%
Pacientes dia UI	23.500	24.381	23.038	-6%
Pacientes dia UTI	8.066	8.350	10.271	23%
Nº Cirurgias	4.561	4.550	5.114	12%
Consultas Centros de Excelência	3.850	6.659	11.247	69%
Nº de saídas hospitalares	6.949	7.543	7.407	-2%
Taxa de ocupação operacional geral	81%	85%	85%	0%
Taxa de internação via P.A.	6%	6%	6%	0%
Número de refeições servidas	437 mil	390 mil	416 mil	7%
Mamadeiras servidas	111 mil	112 mil	110 mil	-2%
Médicos credenciados no corpo clínico	1.210	1.360	1.392	2%
Número total de cuidadores	658	700	740	6%
Número de profissionais terceirizados	395	407	419	3%

## CAPITAL HUMANO



### Benefícios

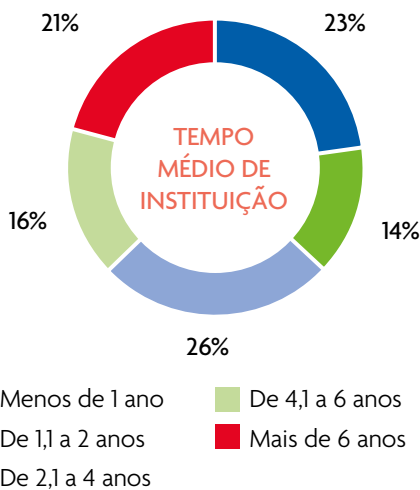
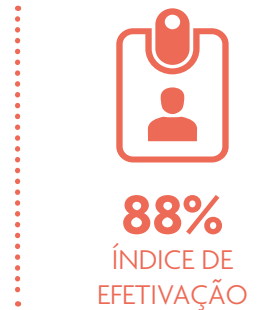
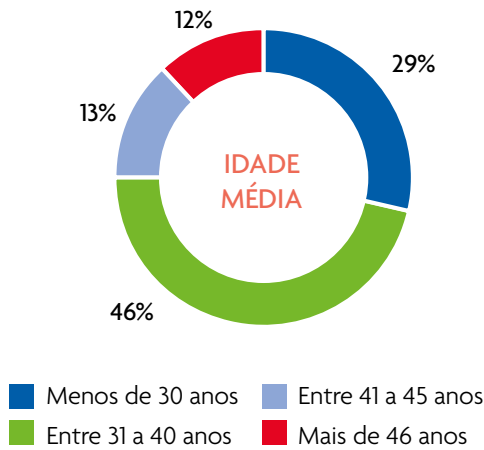
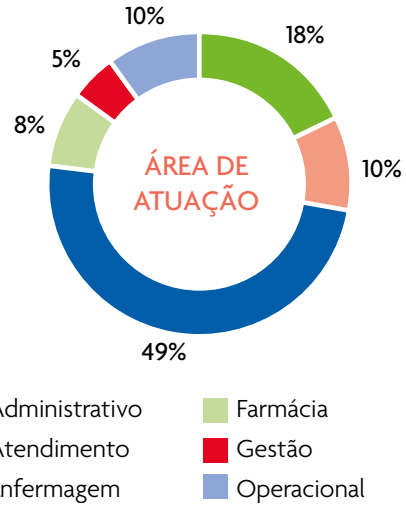
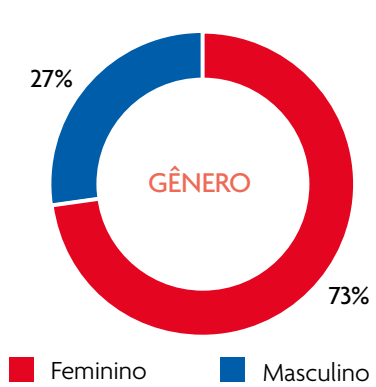
Em 2017, nossos cuidadores tiveram novos benefícios, como o Apoio Pass, que disponibiliza a orientação de profissionais especializados em diversas áreas: psicológica, jurídica, financeira e social. Por meio dessa parceria feita com a Sodexo, desde maio os funcionários contam com atendimento telefônico e presencial para esclarecer dúvidas nessas áreas. O atendimento é confidencial, sigiloso e extensível a cônjuge e filhos. Foram atendidos 84 casos em 2017, que envolviam orientação vocacional e orientação jurídica para divórcio, por exemplo.

Outro benefício concedido aos cuidadores é o desconto no seguro automóvel, seguro portáteis e seguro residencial.

<b>Tipo de Benefício</b>	<b>Investimento em R\$</b>
Plano Médico	3.316.732,22
Plano Odontológico	80.411,74
Seguro de Vida	63.630,21
Vale Alimentação	1.614.640,55
Vale Refeição	1.176.657,39

# CAPITAL HUMANO

## Perfil dos cuidadores\*



### Educação

Ensino Fundamental	2%
Ensino Médio	63%
Superior	29%
Especialização (Pós graduação, mestrado, doutorado)	6%

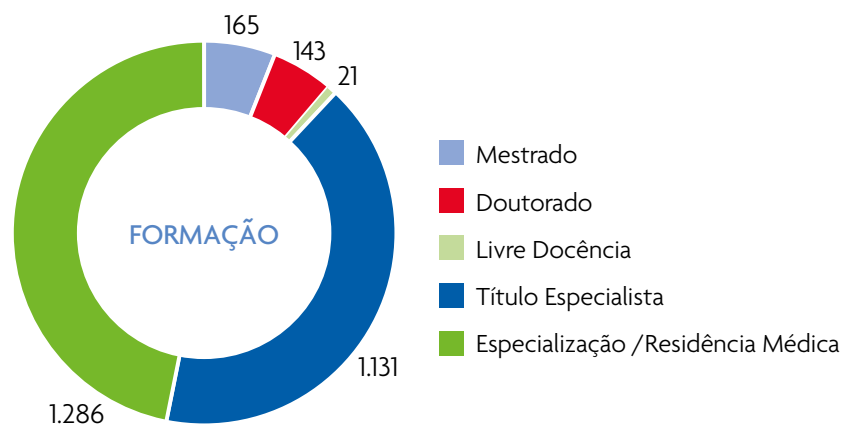
\*Estes dados não incluem Corpo Clínico

## Corpo Clínico

<b>Profissionais Credenciados</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Médicos Internos	529	606	606
Médicos Associados	681	754	786
Total	1.210	1.360	1.392

	<b>Tempo de formado</b>	<b>Tempo de casa</b>
até 5 anos	127	1.036
de 6 a 10 anos	345	306
de 11 a 20 anos	476	44
de 21 a 30 anos	240	0
acima de 31 anos	204	6

<b>Áreas de Atuação</b>	
Pronto Atendimento	105
Unidades de Internação	61
Unidades de Terapia Intensiva	54



## CAPITAL HUMANO



### Medicina do Trabalho

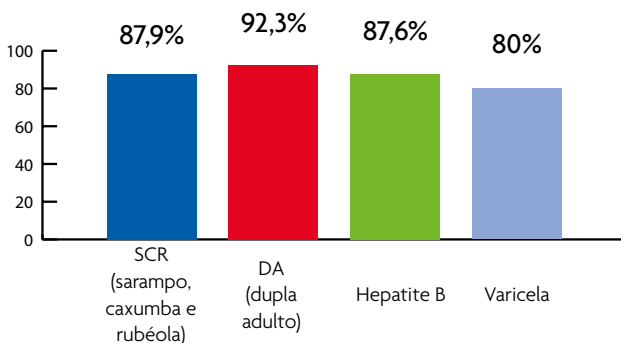
O setor foi estruturado em 2015 e, desde então, vem fortalecendo o diálogo com os gestores do Hospital para garantir a saúde dos cuidadores nas mais diversas áreas de atuação.

Com médico e enfermeira atuando no Hospital diariamente, o serviço realiza exames periódicos (cada cuidador deve passar anualmente), exames admissionais, demissionais, para mudança de função e na volta ao trabalho após licença médica.

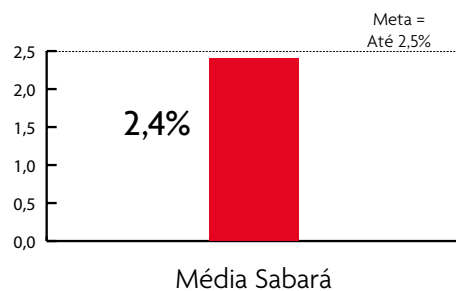
Anualmente, é realizada uma campanha de vacinação contra o vírus H1N1, onde todos os cuidadores são convidados a se vacinar gratuitamente na própria instituição.

O setor também controla a carteira de vacinação dos cuidadores, para que esteja em dia, protegendo a saúde dos próprios cuidadores e também dos pacientes.

### Cobertura Vacinal Enfermagem



### Absenteísmo por doença



### Vacinação Influenza



**772**  
CUIDADORES VACINADOS

### Acidentes de Trabalho



**11** TRAJETO  
:  
**7** TÍPICO



## Educação Corporativa

Em setembro, em parceria com a Sociedade Brasileira de Coaching, realizamos o Programa de Desenvolvimento de Líderes. Destinado aos gerentes e coordenadores médicos, o programa foi composto de treinamentos teóricos, team coaching e sessões de executive coaching (individuais) para cada participante, com duração de cinco meses.

Entendemos que a capacitação do líder é fundamental para o desenvolvimento de suas equipes e o alcance dos objetivos organizacionais. O líder deve inspirar e motivar o seu grupo para os desafios diários, por isso a Instituição investiu em um programa que tem como foco oferecer ferramentas para que os gestores possam trabalhar seu autoconhecimento, aumento da autoestima, motivação e desenvolvimento de novas competências e habilidades.

Para os cuidadores, os treinamentos de destaque foram:

- Ressuscitação Cardiopulmonar (BLS) para público Administrativo e Terceirizado;
- Dinâmica de Comunicação com o Paciente;
- Oficina de Atendimento ao Cliente;
- Formação e Reciclagem das Normas Regulamentadoras.

# 84

EVENTOS E CURSOS EXTERNOS

194 cuidadores

# 205

TREINAMENTOS INTERNOS

1.129 cuidadores treinados

## Viagens internacionais

Nossos especialistas estão constantemente buscando capacitação e atualização. Em 2017, participaram de diversos congressos internacionais. Veja alguns deles:

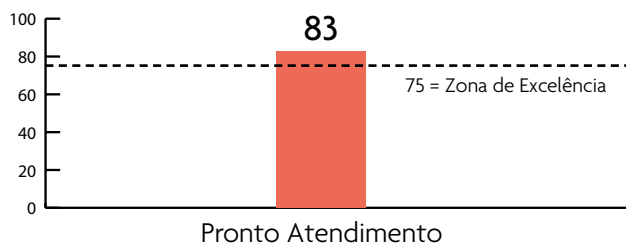
-  AAP Experience National Conference & Exhibition (Chicago, Estados Unidos)
-  2017 IHI National Forum on Quality Improvement in Health Care (Orlando, EUA)
-  Joint Commission International Accreditation Update (Buenos Aires, Argentina)
-  WFHSS World Sterilization Congress - Congresso Mundial de Esterilização (Bonn, Alemanha)
-  AORN 2017 Global Surgical Conference & Expo 2017 - Congresso Mundial de Centro Cirúrgico (Boston, EUA)
-  Seminario Internacional de Anestesiologia Pediátrica – SIAP 2017 (Buenos Aires, Argentina)
-  Pediatric and Adult Interventional Cardiac Symposium (Miami, EUA)
-  7th World Congress of Pediatric Cardiology & Cardiac Surgery (Barcelona, Espanha)

## PRONTO ATENDIMENTO

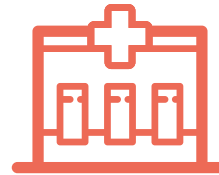


O Sabará Hospital Infantil tem o Pronto Atendimento privado com o maior número de médicos pediatras em atendimento simultâneo do Brasil e é o único exclusivamente pediátrico de São Paulo.

### NET PROMOTER SCORE (NPS)\*



\* Índice que mede a probabilidade de indicar o serviço a um amigo ou familiar.



MAIOR PRONTO ATENDIMENTO  
EXCLUSIVAMENTE PEDIÁTRICO  
DE SÃO PAULO



**105.523**  
ATENDIMENTOS EM 2017

DESISTÊNCIA DE ATENDIMENTO  
MÉDICO DEPOIS DA TRIAGEM

**3,1%**    **1,8%**  
2016    2017

**1,5%**

REDUÇÃO NA ESPERA DE  
PACIENTES NÃO PRIORIZADOS

**5,5%**

TAXA DE INTERNAÇÃO

**97,6%**

DE ASSERTIVIDADE NA TRIAGEM

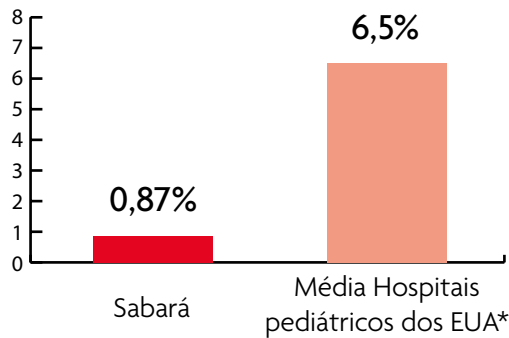
## UNIDADE DE INTERNAÇÃO



A Unidade de Internação conta com uma equipe de pediatras experientes, voltados exclusivamente ao cuidado do paciente hospitalar. Essa equipe, formada por hospitalistas, acompanha o paciente durante toda a sua jornada de internação. A equipe multiprofissional, com fisioterapeutas, nutricionistas, enfermeiros e médicos de todas as especialidades, garante a altíssima qualidade do atendimento às crianças internadas.

Em 2017, nossa Unidade de Internação conquistou importantes prêmios, como a Certificação Diamante de cuidados e prevenção de lesão de pele e o Certificado Diamante de fixação segura.

### Reinternação não programada



\* De acordo com estudo publicado pelo JAMA (Journal of American Medical Association), em 2013, avaliando 72 hospitais pediátricos.

### 86%

MÉDIA ANUAL DA TAXA DE OCUPAÇÃO OPERACIONAL

### 0%

TAXA DE MORTALIDADE

### 100%

DE ADEÇÃO AOS PROTOCOLOS CLÍNICOS GERENCIADOS NOS ÚLTIMOS 3 MESES

### 3,25 dias

MÉDIA DE PERMANÊNCIA

### Hospital Dia

Com estrutura para atender casos cirúrgicos simples com internação de até 12 horas, o Hospital Dia conta com equipe médica e de enfermagem. Nesta unidade, são admitidos pacientes para procedimentos cirúrgicos eletivos ou outros procedimentos que recebam alta no mesmo dia.



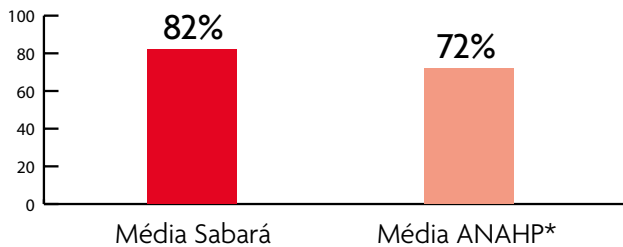
### 4.030

ATENDIMENTOS EM 2017

## UNIDADE DE TERAPIA INTENSIVA

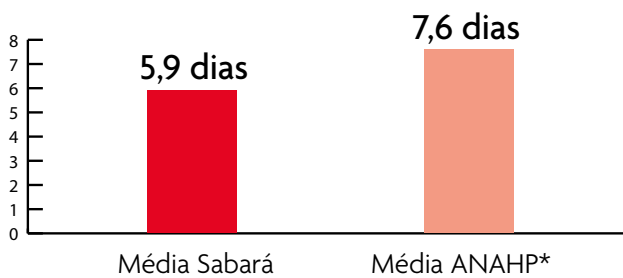


### Taxa de ocupação

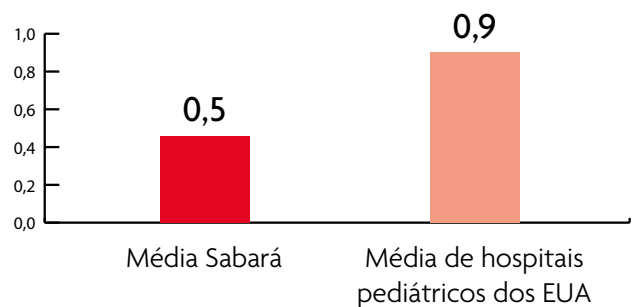


**1%**  
TAXA DE MORTALIDADE

### Média de Permanência



### Razão de mortalidade\*\*



\*\*Razão entre a mortalidade observada e a mortalidade esperada, calculada por escores de gravidade à admissão do paciente.

Fonte: Statistical Uncertainty of Mortality Rates and Rankings for Children's Hospitals (Pediatrics 2011)

\*Associação Nacional de Hospitais Privados.

Em 2017, nossa Unidade de Terapia Intensiva apresentou importantes avanços. Um dos destaques foi o pós-operatório de cirurgias cardíacas, cujo número mais que dobrou em relação ao ano anterior.

Outro marco foi a entrada do Sabará Hospital Infantil na era dos transplantes, com realização de transplante renal.

A complexidade cada vez maior de nossa UTI fez necessária a criação de um projeto de expansão da Unidade, iniciado em 2017. O projeto contempla a criação de oito novos leitos, voltados para casos de cardiologia e neurologia,

formando o Centro de Cuidados Avançados em Doenças Cardíacas e Neurológicas.

Nossa taxa de mortalidade e a razão de mortalidade são comparáveis às UTIs pediátricas de nível internacional. Um estudo com hospitais infantis norte-americanos, por exemplo, apontou razão de mortalidade média em 0,9, enquanto a do Sabará é 0,5.

A taxa de ocupação manteve-se elevada em 2017, o que levou à programação de abertura de um novo andar de UTI para comportar admissões no período de pico.

## Departamento de Cardiologia



### ECMO Team

Em 2017, comemoramos os dois anos da equipe de ECMO do Sabará e os ótimos resultados em sobrevida com uma confraternização. O ECMO Team hoje conta com 16 médicos especialistas em ECMO, além de equipe multidisciplinar e de enfermagem, com 16 enfermeiros.

Duas médicas do Sabará foram capacitadas pela ELSO - Extracorporeal Life Support Organization - para atuarem como replicadoras das técnicas da Organização para uso da ECMO, tornando-se treinadoras oficiais da ELSO no Brasil.

O ECMO Team foi mostrar a experiência do Sabará para profissionais do mundo todo no XIII Congresso Mundial de Terapia Intensiva, que aconteceu no Rio de Janeiro.

93

PROCEDIMENTOS

2

ESTUDOS ELETROFISIOLÓGICOS

12

CATETERISMOS

79

CIRURGIAS CARDÍACAS

## CENTRO CIRÚRGICO



Preparado para atender cirurgias de pequena a alta complexidade, como cardíacas, neurológicas e transplante renal, além de procedimentos diagnósticos sob anestesia como Endoscopias, Broncoscopias e Colonoscopias, nosso Centro Cirúrgico conta com estrutura e treinamento contínuo para um atendimento de excelência.

Em 2017, tivemos um aumento de 12% no número de cirurgias realizadas, destacando-se os casos de cirurgia cardíaca e o primeiro transplante de rim do Hospital.

### Anestesiologia

A equipe de Anestesia do Sabará Hospital Infantil é preparada para atendimento da faixa etária pediátrica. Esses pacientes possuem diversas peculiaridades que os diferenciam dos adultos, que devem ser levadas em conta na realização do procedimento anestésico para que seja feito com qualidade e segurança.

Nosso serviço de Anestesiologia representa um papel formador da comunidade médica. Em 2017, recebemos 60 residentes de outras instituições do Brasil para treinar anestesia pediátrica.

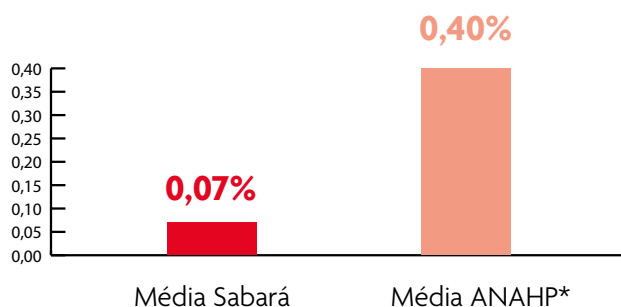
### Cirurgias Realizadas



**12,3%**  
DE AUMENTO

**4.550** : **5.114**  
2016 : 2017

### Infecção em sítio cirúrgico pós cirurgia limpa



\*Associação Nacional de Hospitais Privados.



**6.243**

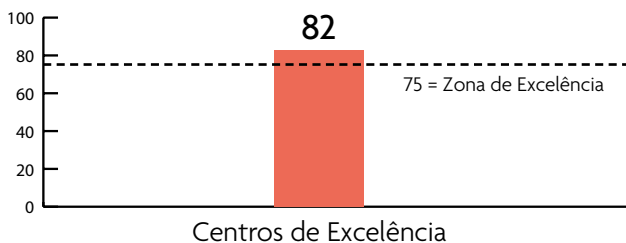
PROCEDIMENTOS ANESTÉSICOS

# CENTROS DE EXCELÊNCIA



O Centro de Excelência é um conjunto de consultórios do Sabará Hospital Infantil, onde o paciente pode ser atendido pelos nossos profissionais. Temos pediatras especialistas de grande expressão e competência no meio científico, integrados a uma equipe multiprofissional formada por fisioterapeutas, nutricionistas, enfermeiras, psicólogos e fonoaudiólogos. O Centro de Excelência é organizado em departamentos, programas, núcleos e clínicas e oferece atendimento completo e eficiente, customizado para cada paciente.

## NET PROMOTER SCORE (NPS)\*



\* Índice que mede a probabilidade de indicar o serviço a um amigo ou familiar.



**11.257**  
CONSULTAS ATENDIDAS  
EM 2017

**78**  
MÉDICOS  
ATUANTES

**22**  
ESPECIALIDADES  
ATENDIDAS

## ENFERMAGEM



O Sabará tem um time de enfermagem consciente dos desafios com seu compromisso inalienável com nada menos do que a excelência em qualidade e segurança assistencial, além da responsabilidade de pertencer a um hospital pediátrico referência em todo o Brasil, de forma a continuar merecendo a confiança de médicos, pacientes e seus familiares.

A área pediátrica na enfermagem vem sendo alvo de uma série de estudos e pesquisas, objetivando a melhoria na atuação da assistência à criança hospitalizada.

### SAE

O Núcleo da Sistematização da Assistência de Enfermagem (SAE) é um grupo formado por enfermeiros que estudam oportunidades para inovar e promover novas experiências no ambiente de trabalho, com o objetivo de planejar melhores práticas de enfermagem a fim de garantir assistência de qualidade. Implantado em abril de 2017, o grupo busca melhoria contínua com base em dados científicos e realiza reuniões periódicas para discussão sobre cada etapa do processo de enfermagem.



**144**

ENFERMEIROS

**233**

TÉCNICOS DE  
ENFERMAGEM



## PSICOLOGIA



O trabalho do setor de Psicologia Hospitalar é ainda jovem nos seus cinco anos de existência. Nestes anos, além do aumento do número de horas de disponibilidade de profissional da área, foi ampliado o escopo de atuação da Psicologia Hospitalar para inúmeras ações junto aos pacientes, à equipe multidisciplinar, à formação de equipes, propondo sempre novos modos de refletir e cuidar.

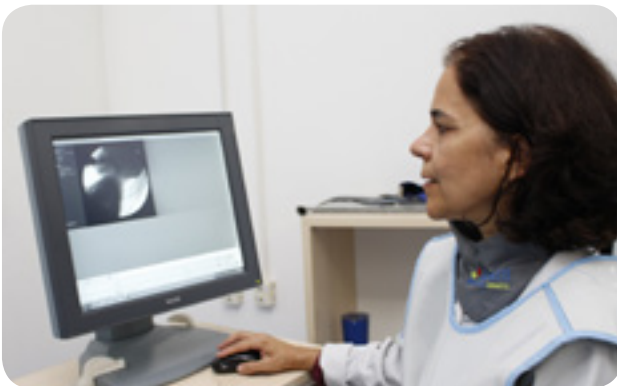
### Atendimentos Psicologia

**35%**  
DE AUMENTO

**995**    **1.345**  
2016    2017

A equipe participou ativa e criativamente do aumento de complexidade dos casos atendidos. Destacamos, em especial, o envolvimento da Psicologia no NACRI (Núcleo de Atenção a Crianças em situação de Risco), nos casos de tentativas de suicídio e no acompanhamento de crianças e famílias em Cuidados Paliativos.

## FONOAUDIOLOGIA



A equipe de Fonoaudiologia Hospitalar atua em conjunto com a equipe médico-assistencial dentro das UTIs e UIs do Sabará.

Para constelar um ano de marcantes aquisições e conquistas, a coordenadora da equipe de Fonoaudiologia assumiu a liderança do Grupo de Cuidados Paliativos do Sabará Hospital Infantil. Com isso, houve o fortalecimento da equipe

### Atendimentos Fonoaudiologia

**78%**  
DE AUMENTO

**1.087**    **1.939**  
2016    2017

multidisciplinar que busca garantir o apoio e cuidado das necessidades de todos os pacientes e familiares que ingressam para o grupo. Existe uma grande preocupação no preparo e atualização dos profissionais e conseguimos uma importante parceria com o grupo de Cuidados Paliativos do Instituto da Criança, que muito nos tem auxiliado com sua vasta experiência na área.

## FISIOTERAPIA

Com uma equipe de fisioterapeutas especialistas em pediatria, os principais objetivos do serviço de fisioterapia são minimizar os efeitos da imobilidade no leito, prevenir e tratar as complicações respiratórias e neurológicas, e promover uma maior integração sensorial, motora e cognitiva dos pacientes.

Em 2017, foi criado um time de Fisioterapia em Cardiologia e Vias Aéreas, em parceria com a equipe do Programa de Via Aérea Complexa. Também foi feito um treinamento teórico-prático de Fisioterapia em pacientes com cardiopatias congênitas e ECMO.

Neste ano, também houve ampliação da visita observacional com os alunos da graduação de Fisioterapia da Faculdade de Medicina da USP (FMUSP).

Os profissionais da equipe participaram de diversos cursos e congressos na área, tais como:

- Jornada de Fisioterapia Respiratória do INCOR.
- Jornada Multiprofissional em UTI e Emergência Pediátrica.
- Encontro Multidisciplinar de doença das vias aéreas.
- Apresentação de trabalho realizado no Sabará sobre Ventilação Não-Invasiva Intermitente em Crianças Asmáticas no 17º Congresso Paulista de Pneumologia e Tisiologia.



**69.241**  
ATENDIMENTOS DE  
FISIOTERAPIA

**31.018**  
ATENDIMENTOS  
NA UTI

**30.644**  
ATENDIMENTOS  
NA UI

**7.577**  
ATENDIMENTOS NO  
PRONTO ATENDIMENTO

# NUTRIÇÃO



O Serviço de Nutrição e Dietética (SND) realiza assistência nutricional individualizada aos pacientes, embasada em fundamentos técnico-científicos.

O serviço segue o Manual de Boas Práticas de Fabricação elaborado de acordo com a legislação vigente do segmento, garantindo a prestação de serviços com qualidade e segurança. O objetivo é o fornecimento de alimentação adequada a pacientes,

acompanhantes, médicos e cuidadores.

O Serviço de Nutrição possui uma unidade separada da cozinha, com funcionamento independente por se tratar de área que necessita de um planejamento físico e funcional diferenciado. Essa unidade é responsável pela produção de fórmulas lácteas, dietas enterais, chá e água para hidratação, chamada de lactário.



Número de refeições servidas:

**135.296**

REFEIÇÕES PACIENTES

**113.745**

REFEIÇÕES  
ACOMPANHANTES

**30.093**

REFEIÇÕES MÉDICOS

**136.920**

REFEIÇÕES CUIDADORES



**82**

CUIDADORES



**110.949**

MAMADEIRAS



**34.407**

DIETAS ENTERAIS

## HOTELARIA



O Setor de Hotelaria do Sabará Hospital Infantil procura sempre atender às diversas solicitações de pacientes e responsáveis, procurando oferecer o melhor atendimento, com qualidade e segurança.

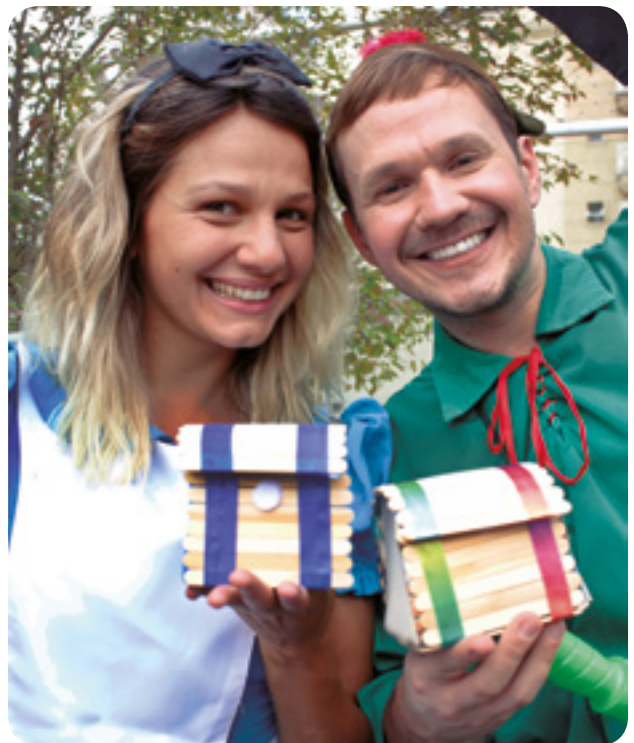
A Equipe de Hospitalidade visita pacientes e responsáveis dentro das primeiras 24 horas de internação, com o intuito de acolher e oferecer os diversos serviços, produtos e equipamentos para empréstimo e, desta forma, contribuir para uma estada com conforto e segurança.

A equipe de monitores infantis também trabalha com o objetivo de realizar os mais diversos serviços de entretenimento aos pacientes e responsáveis, por meio de atividades lúdicas.

## Rede de Humanização

Nossa Rede de Humanização conta com empresas parceiras que levam música, teatro, brincadeiras, diversão e visitas de cachorros às crianças internadas: Pronto Sorrir, Saracura e Cão Terapeuta.

Além de atuar diariamente no hospital, transformando a experiência de internação mais leve para as crianças na UI e UTI, os parceiros da Rede de Humanização se unem nas datas especiais como Carnaval, Páscoa, Festa Junina, Dia das Crianças e Natal para levar sorrisos ao rosto das crianças. As festas temáticas são organizadas pela equipe de voluntariado na brinquedoteca do Hospital.



# O INSTITUTO PENSI

## Missão

“Promover a saúde infantil pelo desenvolvimento da pesquisa, disseminação do conhecimento, voluntariado e projetos sociais para influenciar a sociedade a cuidar das crianças do Brasil.”

## Visão

“Ser reconhecido como um centro gerador e difusor de conhecimento, através da excelência de suas pesquisas e difundindo o conhecimento sobre a saúde infantil, para médicos e demais cuidadores e para a sociedade. Fazemos isto de forma sustentável e com compromisso social.”

## Valores e crenças

### Conhecimento

“Acreditamos que o conhecimento possa ser o agente transformador de uma sociedade. Fazemos isto através da pesquisa e da difusão do conhecimento em saúde infantil.”

### Crianças

“Acreditamos que a saúde da criança em todas suas dimensões biopsicossocial seja nossa razão de existir. A partir disto construiremos uma sociedade melhor.”

### Ética

“Acreditamos no respeito e transparência nas atitudes, com responsabilidade e integridade no cumprimento dos nossos compromissos e relacionamentos.”

### Filantropia

“Acreditamos na filantropia como instrumento de construção de uma sociedade melhor.”

### Voluntariado

“Acreditamos que o voluntariado possa desenvolver as relações interpessoais dentro do ambiente de trabalho hospitalar, a fim transformar as relações humanas.”





**Instituto PENSI**  
PESQUISA E ENSINO EM SAÚDE INFANTIL

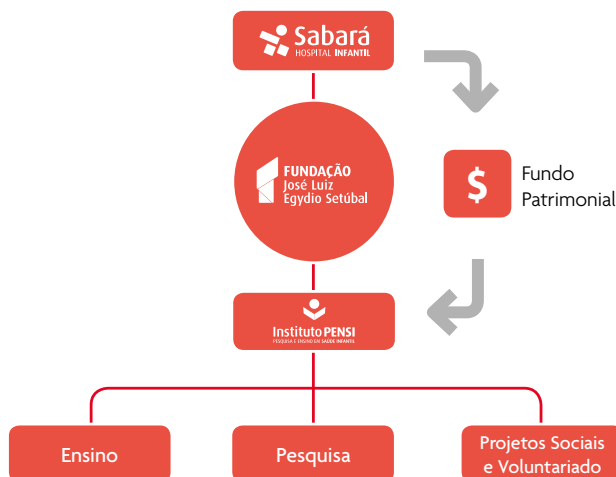
## O INSTITUTO PENSI



### Modelo de Gestão

O Instituto PENSI, braço social da Fundação José Luiz Egydio Setúbal, é uma associação de fins não econômicos e sem fins lucrativos, que tem como objetivo social a promoção do voluntariado, da cultura e a realização de estudos e pesquisas, desenvolvimento de tecnologias alternativas, produção e divulgação de informações e conhecimentos técnicos e científicos nas áreas de autismo, saúde, segurança alimentar e nutricional de crianças e adolescentes.

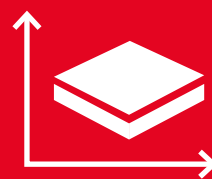
O modelo de gestão e perenidade da Instituição tem como principal fonte de financiamento a Fundação, por meio do Fundo Patrimonial, sustentado pelos resultados financeiros do Sabará Hospital Infantil.







O PENSI está instalado em uma estrutura de 400m<sup>2</sup>, com seis consultórios médicos, uma sala de coleta, uma câmara de Gesell para observação dos atendimentos, uma farmácia para armazenamento dos produtos em investigação, salas administrativas, duas salas de reunião. O laboratório do Instituto PENSI foi implantado com o objetivo de instigar médicos e pesquisadores, do Sabará Hospital Infantil e parceiros a aumentar a participação e desenvolvimento de pesquisas científicas em saúde infantil. Inaugurado em 2017, o espaço conta com um laboratório NB2 (nível de biossegurança 2) e está equipado com os mais avançados recursos tecnológicos (equipamentos para biologia molecular, citometria de fluxo e cultura de células) exclusivamente para pesquisa clínica e experimental de nossas áreas prioritárias, contribuindo para a produção científica brasileira.



**400 m<sup>2</sup>**  
NOVA ESTRUTURA  
FÍSICA

## CENTRO DE PESQUISA



O Centro de Pesquisa do Instituto PENSI desenvolve pesquisas clínicas intervencionais, observacionais e epidemiológicas por meio de incentivos ao seu corpo clínico interno e parcerias com outras instituições. Tem por objetivo expandir o conhecimento em pediatria e incentivar estudos que melhorem a eficácia e a segurança da assistência global à saúde da população pediátrica.

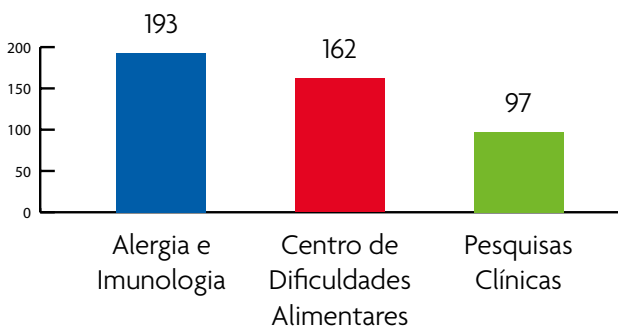
Linhas de Pesquisa - seis áreas prioritárias para o desenvolvimento de pesquisas institucionais, com suporte científico de renomados pesquisadores da academia:

- Nutrição e Metabolismo.
- Imunodeficiências.
- Doenças Respiratórias e Alérgicas.
- Doenças Infecciosas e Imunização.
- Neurodesenvolvimento e Primeira Infância.
- UTI Pediátrica e Cardiopediatria.

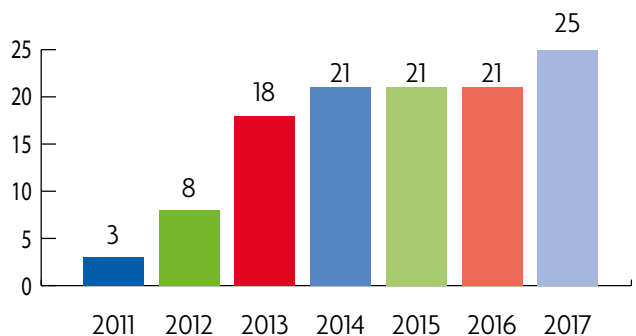
### Projetos Institucionais

Nos gráficos a seguir descrevemos o número de pesquisas institucionais cadastradas por ano. Observa-se o incremento progressivo no número de projetos de pesquisa cadastradas na instituição por meio de ferramenta de monitorização desenvolvida pelo PENSI (PesqEasy) além de maior número de pesquisadores do corpo clínico.

### Número de atendimentos



### Projetos apresentados por ano





### Pesquisas Clínicas em Parceria com Laboratórios Farmacêuticos em 2017

1. Neurologia: Estudo em crianças com diagnóstico de epilepsia com crises de início parcial, para avaliar eficácia e segurança de medicamentos;
2. Hematologia: Pacientes de 6 meses a <18 anos com diagnóstico de trombose venosa.
3. Hematologia: Meninos <6 anos com diagnóstico de hemofilia A grave.
4. Nefrologia: Pacientes de 6 a <18 anos com hipertensão.
5. Terapia Intensiva: Pacientes de 1 mês a <5 anos com candidíase invasiva.
6. Endocrinologia: Adolescentes de 12 a 17 anos recém diagnosticados com diabetes tipo II
7. Genética: Pacientes com Mucopolissacaridose tipo VII.

# CENTRO DE PESQUISA



**222**

PARECERES  
CONSUBSTANCIADOS  
EMITIDOS

**213**

APROVADOS

**5**

NÃO APROVADOS

**3**

PENDENTES

**1**

RETIRADO

## Comitê de Ética em Pesquisa

O Comitê de Ética em Pesquisa (CEP) da Fundação José Luiz Egydio Setúbal foi constituído e aprovado pela Comissão Nacional de Ética em Pesquisa (CONEP) em 2012, e tem como meta a avaliação dos aspectos éticos que permeiam as pesquisas em crianças e adolescentes. Apresenta caráter multi e transdisciplinar e presta serviço à comunidade analisando os projetos de pesquisa encaminhados por pesquisadores da Instituição e também por profissionais de outras instituições que não possuem CEP próprio. Possui 12 membros e realiza reuniões mensais garantindo agilidade na análise aprovação dos projetos.

Nome	Formação
Adriano Figueiredo Bechara	Educador, Filósofo e Arquiteto
Ana Maria Coccozza	Médica
Antonio Carlos Malheiros	Juiz
Eloisa Elena Braghetta Silberberg	Advogada
Fátima Rodrigues Fernandes	Médica
Lino de Macedo	Psicopedagogo
Mauro Fisberg	Médico
Maria Lúcia Moreira Castanheira	Enfermeira
Nelson Kazunobu Horigoshi	Médico
Regina Prospero	Representante pacientes
Regina Ruivo Bertrand	Enfermeira
Renata Pereira	Enfermeira

### Atividades do CEP em 2017 (Fonte: Plataforma Brasil)

Membros .....	12
Reuniões ordinárias .....	10
Apreciações de novos projetos.....	13
Projetos novos do centro coordenador .....	7
Projetos originais de centro coparticipante.....	3
Projetos novos de centro participante.....	3
Emendas.....	36
Notificações.....	164



Programa Nacional de Apoio  
à Atenção Oncológica

## PRONON

O Projeto de Telemedicina, que será implementado por meio de incentivo ao Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONON), do Ministério da Saúde, tem como propósito ampliar a capacidade de agentes comunitários de saúde, médicos e profissionais do Programa Saúde da Família, no diagnóstico e acesso à assistência, em casos de câncer em crianças e adolescentes, de forma a ampliar suas chances de cura. O projeto será realizado em oito municípios do Estado do Amazonas, região do país com características relevantes para a utilização da telemedicina como meio de se obter assistência e educação em saúde.

Com previsão para início no primeiro semestre de 2018, uma equipe de especialistas em São Paulo será responsável pela elaboração de todo conteúdo educativo e de orientação a ser oferecida via plataforma de EAD, cedida pelo Instituto Pensi aos participantes do Projeto.

Caberá à equipe de especialistas o apoio aos médicos locais (generalistas), auxiliando-os no diagnóstico e na condução inicial dos casos suspeitos de câncer infanto-juvenil, realizado através de plataforma de Segunda Opinião Médica à distância. Nas unidades mistas de cada município haverá um monitor designado a apoiar os participantes, tanto na etapa de capacitação (organização da estrutura local e mobilização para a atividade), bem como na utilização da ferramenta de Segunda Opinião Médica à distância.



Programa Nacional de Apoio  
à Atenção da Saúde da  
Pessoa com Deficiência

## PRONAS

O projeto de pesquisa intitulado “Novos defeitos genético-moleculares relacionados a deficiência física, deficiência intelectual e transtornos do espectro autista associados a imunodeficiências congênitas”, incentivado pelo Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência (PRONAS/PCD), do Ministério da Saúde, tem como objetivo detectar precocemente por meio de triagem neonatal feita com uma tecnologia diagnóstica inovadora no Brasil, pacientes portadores de síndromes genéticas associadas a imunodeficiências primárias. O objetivo é propor orientações terapêuticas visando o melhor prognóstico dos pacientes identificados, or meio de parcerias com hospitais e maternidades de todo o Brasil.

Em 2017 as amostras recebidas foram provenientes de diversas maternidades parceiras, sendo elas Santa Casa de São Paulo - SP, Hospital do Servidor Público Municipal (IAMSPE) - SP, Hospital Pequeno Príncipe - Curitiba/PR, Hospital Universitário de Santa Maria - RS, Hospital Universitário de Taubaté - SP, Hospital da Universidade Estadual da Bahia - BA, Hospital Universitário Onofre Lopes – HUOL/ UFRN - RN, Sociedade Beneficente da Santa Casa de Misericórdia de Cuiabá - MT, Associação de Proteção à Maternidade e à Infância de Cuiabá - MT, Hospital Infantil Sabará – São Paulo/SP, e de clínicas especializadas de todo Brasil, com as quais já tínhamos o contato prévio de outros projetos.

Tivemos um total de 4.397 amostras (recém-nascidos e crianças até 12 meses com casos complexos, seguindo os braços do protocolo), para linfopenias T e B, incluídas entre agosto de 2016 e dezembro 2017, resultando em produção científica, apresentação de quatro trabalhos em congresso e um artigo submetido para publicação.

## CENTRO DE PESQUISA

### Produção de publicações em 2017

Núcleo	Ano	Periódico/ Evento	Título	Autores
CDA	2017	Frontiers Pediatrics	Delayed Development of Feeding Skills in Children with Feeding Difficulties—Cross-sectional Study in a Brazilian Reference Center	Ramos CC, Maximino P, Machado RHV, Bozzini AB, Ribeiro LW, Fisberg M
CDA	2017	Rev Bras Saude Mat Infantil	Fazer refeições em família tem efeito protetor para a obesidade e bons hábitos alimentares na juventude? Revisão de 2000 a 2016.	Tosatti AM, Soares JS, Boazzini AB, Machado R, Maximino P, Ramos CC, Fisberg M
CDA	2017	Nutrire	Deficiência de ferro e dificuldades alimentares em criança: a seletividade alimentar leva à anemia ferropriva	Soares JS, Boazzini AB, Machado RHV, Maximino P, Tosatti AM, Ramos CC, Fisberg M
Imuno	2017	Journal of Clinical Immunology (LASID meeting Abstracts)	Series of Scid Cases in Tertiary Pediatric Hospital	Lima AM, Fernandes FR, Lando MCG, Ranali LS, Araujo CA, Seber A, Oliveira-Junior EB, Albuquerque JAT, Condino-Neto A
Imuno	2017	Fundamentos para o Desenvolvimento Humano na Primeira Infância	O papel da Imunologia na Primeira Infância	Fernandes FR
CDA	in press	Frontiers Pediatrics - IN PRESS	Comportamentos maternos comuns nas dificuldades alimentares infantis – práticas responsivas ou controladoras?	Machado RHV, Tosatti AM, Malzyner G, Maximino P, Ramos CC, Bozzini AB, Ribeiro L, Fisberg M
Outras áreas	in press	Revista de Pediatria SOPERJ	Neurofibromatose tipo 2: relato de caso da infância	Carraro DS, Pires PP, Kieseewetter A, Bueno C, Nery SB, Horigoshi NK
CDA	in press	Revista Paulista de Pediatria	O pediatra deve se atentar a sintomas de TOC em crianças com dificuldades alimentares?	Bozzini AB, Malzyner G, Maximino P, Machado RHV, Ramos CC, Ribeiro L, Fisberg M
CDA	in press	Revista española de nutrición humana y dietética	Dyslipidemia in children with feeding difficulties – cross sectional study in a Brazilian reference center.	Bozzini AB, Maximino P, Machado RHV, Soares JS, Tosatti AM, Ramos CC, Fisberg M

## CENTRO DE ENSINO

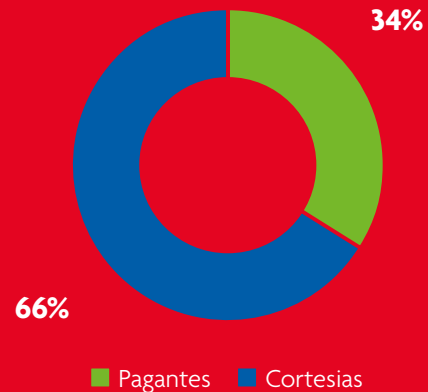


O Centro de Ensino do Instituto PENSI tem como objetivo promover e contribuir para o desenvolvimento da educação na área de saúde infanto-juvenil. Para isso, dedica atenção especial à expansão do conhecimento e capacitação de profissionais da saúde na área de pediatria. O público-alvo dessas iniciativas compreende profissionais da saúde de todas as áreas, além de educadores, pais e cuidadores.



**22**  
SIMPÓSIOS

### Participantes dos Simpósios



**1.485**

PARTICIPANTES

**324**

PALESTRANTES  
NACIONAIS

**2**

PALESTRANTES  
INTERNACIONAIS

**206,5**

HORAS/AULA

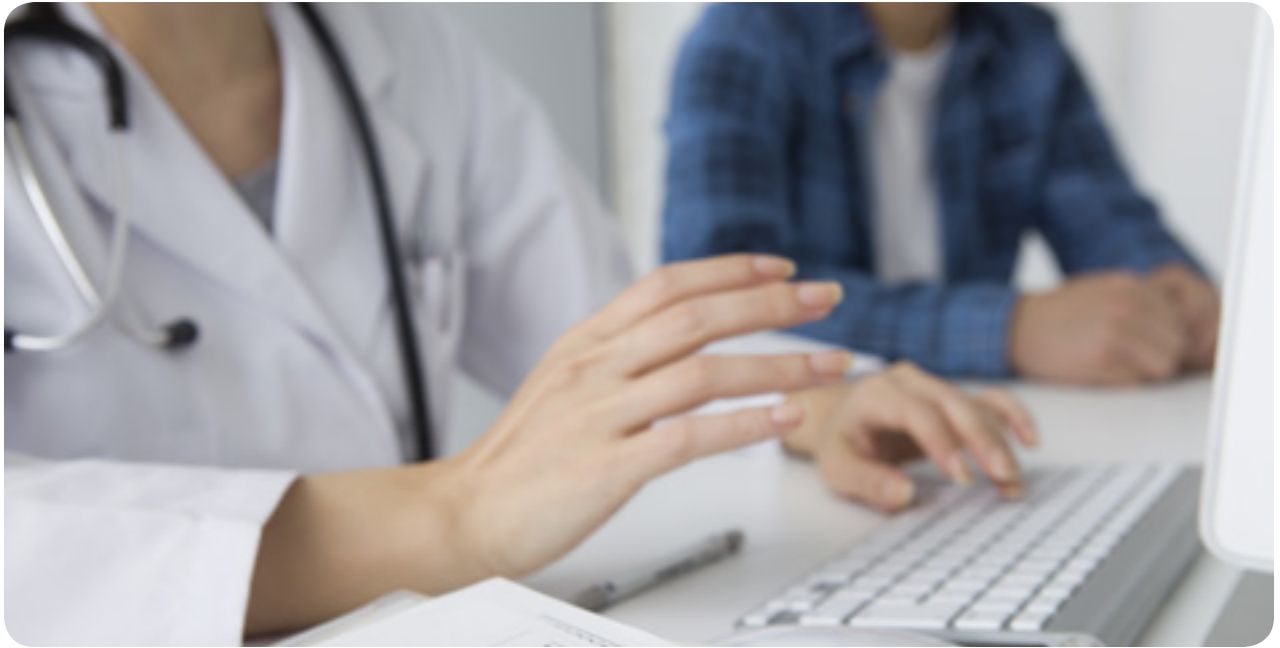
**22**

SOCIEDADES E ASSOCIAÇÕES  
APOIADORAS

**16**

EMPRESAS  
PATROCINADORAS

## CENTRO DE ENSINO



Pós-graduação em Enfermagem, Centro Cirúrgico e UTI Pediátrica em parceria com o Centro Universitário São Camilo

**360**  
HORAS



**9**  
ALUNOS EM ATIVIDADES  
PRÁTICAS (CC, PS E UTI)

**19**  
ALUNOS INSCRITOS  
EM 2016

**18**  
ALUNOS FORMADOS  
EM 2017

**5**  
SUPERVISORES DE  
ESTÁGIO NO SABARÁ

### Pós-Graduação em Psicologia e Saúde da Criança

O curso de Psicologia e Saúde da Criança terá início em 2018 e será realizado em parceria com o Instituto Educatie Hoog. Este curso possui 400 horas de aulas teóricas e práticas e tem como objetivo contribuir para a divulgação do conhecimento científico em psicologia, saúde em pediatria e introduzir no contexto brasileiro a abordagem de cuidado Child Life Professional.





### Reuniões Científicas



**235**  
PARTICIPANTES  
EM 2016

.....

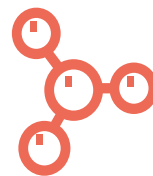
**272**  
PARTICIPANTES  
EM 2017

**36**  
REUNIÕES REALIZADAS

**23**  
PARTICIPANTES/MÊS EM MÉDIA

**4**  
REUNIÕES MENSAIS EM MÉDIA

### Fórum de Bioética



**99**  
PARTICIPANTES  
EM 2016

.....

**222**  
PARTICIPANTES  
EM 2017

**10**  
REUNIÕES REALIZADAS

**22**  
PARTICIPANTES/ MÊS EM MÉDIA

**1**  
REUNIÃO MENSAL

## CENTRO DE ENSINO



**142**

ESTAGIÁRIOS/RESIDENTES RECEBIDOS

**15.215**

HORAS DE ESTÁGIO REALIZADAS

**36**

PARCERIAS PARA REALIZAÇÃO DE ESTÁGIOS

Nº de estagiários	Área	Horas de estágio
54	Anestesiologia	5.632
39	UTI, Pediatria	6.135
34	Medicina	1.867
15	Administração, Psicologia, Nutrição, Enfermagem	1.581

### Estágios

Os estágios organizados pelo Instituto PENSI têm seu campo prático no Sabará Hospital Infantil. Os alunos acompanham as atividades e rotina do respectivo setor, sempre com a supervisão de um monitor da área. Além disso, participam dos treinamentos e atividades didáticas realizadas pelo Instituto PENSI.

Além de proporcionar a vivência, o contato teórico e prático, ao final do estágio o aluno apresenta um relatório com o que aprendeu durante seu estágio em nossa Instituição.

Os estágios são oferecidos para médicos residentes em Anestesiologia, Pediatria e Medicina Intensiva Pediátrica, estudantes de Enfermagem, Nutrição e outras áreas da saúde.

- **Residentes em Pediatria, UTI / Urgências e Anestesiologia** – O estágio justifica-se pelo diferente perfil de atendimento dedicado ao

público pediátrico com grande movimento clínico e cirúrgico, o que representa uma miríade de oportunidades ao desenvolvimento técnico, científico e ético necessários ao especialista.

- **Estudantes de Medicina** – Estágio não curricular observacional, onde alunos de Medicina acompanham as rotinas do Hospital, sempre acompanhados de um profissional do setor. Esse estágio tem como objetivo permitir que o aluno tenha uma vivência em um hospital pediátrico de excelência, estimulando assim o interesse pela especialidade.
- **Estudantes de outras áreas da saúde** – Estágio observacional em Enfermagem, Nutrição, Farmácia, Psicologia, Pesquisa Clínica, entre outros, para conhecer as rotinas e atividades do Hospital, sempre acompanhados por um profissional da área.

## Parcerias institucionais para realização de estágios

### Administração

- Programa de Estudos Avançados em Administração Hospitalar e Sistemas de Saúde - PROAHSA

### Anestesiologia

- CET do Hospital Vera Cruz
- GAAP
- Hospital Dr. Albano da Franca Rocha Sobrinho
- Hospital das Forças Armadas
- Hospital Geral de Itapeverica da Serra
- Hospital Geral de Nova Iguaçu
- Hospital Israelita Albert Einstein
- Hospital Municipal Dr. José Carvalho Florence
- Hospital Nossa Senhora da Conceição
- Hospital Universitário da Região do Paraná
- Santa Casa de Misericórdia São Paulo
- Santa Casa de Misericórdia São José do Rio Preto
- Universidade Estadual Paulista “Júlio de Mesquita Filho”
- Universidade Estadual Paulista “Júlio de Mesquita Filho” - Campus de Botucatu
- Universidade Severino Sombra

### Enfermagem

- Centro Universitário São Camilo

### Medicina

- Faculdade de Medicina do ABC
- Faculdade Santa Marcelina
- Pontifícia Universidade Católica de Campinas PUC

- Instituto Master de Ensino Presidente Antônio Carlos
- Universidade do Vale do Sapucaí - UNIVAS
- Universidade Federal de São Carlos
- Pontifícia Universidade Católica do Paraná
- Faculdade de Medicina de Taubaté
- Universidade da Cidade de São Paulo
- Faculdade de Ciências da Saúde de Barretos - Dr. Paulo Prado
- Universidade São Francisco
- Pontifícia Universidade Católica de São Paulo
- Universidade de Passo Fundo
- Faculdade de Ciências Médicas da Santa Casa de São Paulo

### Nutrição

- Centro Universitário Mackenzie

### Psicologia

- Universidade de São Paulo - USP
- Universidade Federal de São Paulo - UNIFESP
- Pontifícia Universidade Católica de São Paulo

### UTI / Urgências

- Universidade Estadual Paulista - UNESP
- Universidade Federal de São Paulo - UNIFESP
- Santa Casa de Misericórdia São Paulo

## CENTRO DE ENSINO

### Ensino a Distância

Com o objetivo de difundir conhecimento em Saúde Infantil, foi implantada, em 2015, a modalidade de Ensino a Distância (EAD) para divulgação de cursos e videoaulas para o público em geral. Esta ferramenta também é utilizada para realizar capacitações e treinamentos direcionados ao corpo clínico interno e equipe assistencial do Sabará Hospital Infantil. No ano de 2017 foram realizados sete cursos para treinamentos internos e 1.625 participações.

Além dos treinamentos, foram desenvolvidos cursos abertos para atualizar profissionais da saúde, educação e grupos de pais interessados em temas diversos como Dificuldades Alimentares na Infância, Transtorno do Espectro Autista, Desenvolvimento na Primeira Infância, entre outros.

A plataforma conta com recursos e materiais de ensino e aprendizagem e permite o acesso a videoaulas, download de arquivos, realização de avaliações e participação em fóruns de discussão incentivando a troca de opiniões e consolidação do conhecimento.



**32.255**

ALUNOS MATRICULADOS

**9.564**

HORAS DE AULAS  
ASSISTIDAS ONLINE

### Treinamentos Internos



**1.625**

TREINAMENTOS  
REALIZADOS

**1.394**

HORAS DE  
TREINAMENTO

**7**

CURSOS DE TREINAMENTOS  
INTERNOS

### Cursos Externos

No ano de 2017 foram disponibilizados ao público externo 16 cursos, sendo 10 deles com repasse e seis totalmente gratuitos. Dentre eles, destaca-se o curso nomeado “O impacto do desenvolvimento na primeira infância sobre a aprendizagem”, uma iniciativa da Fundação José Luiz Egydio Setubal (FJLES) e da Fundação Maria Cecília Souto Vidigal (FMCSV), no contexto da parceria com o Núcleo Ciência pela Infância (NCPI). Compõe-se de cinco videoaulas, com grande número de acessos, que visam comunicar a importância de cuidados na primeira infância para construção de uma sociedade melhor.



## Educação Continuada

O Núcleo de Educação Continuada do Instituto PENSI atua na formação e no desenvolvimento dos recursos humanos do Sabará Hospital Infantil, envolvidos nas atividades assistenciais, com a finalidade de manter as equipes em constante processo educativo, de aperfeiçoamento das habilidades técnicas, bem como de maior visão da realidade em que estão inseridos.

Desde a sua criação no Instituto PENSI, a área vem cumprindo a missão e visão da Fundação José Luiz Egydio Setúbal, aumentando o número de colaboradores treinados ano a ano, disseminando conhecimento, desenvolvendo habilidades e padronizando condutas entre as equipes que atuam no Sabará Hospital Infantil, contribuindo para alcançar o mais alto nível de qualidade e segurança para os pacientes.

O Núcleo de Educação Continuada do Instituto

PENSI organiza e executa treinamentos para todos os profissionais que atuam na assistência direta aos pacientes no Sabará Hospital Infantil e incentiva o trabalho em equipe multidisciplinar, desenvolvendo habilidades práticas e cognitivas. Além disso, também promove treinamentos específicos em saúde para os cuidadores administrativos e voluntários.

## Treinamentos Assistenciais Presenciais



**1.016**  
EM 2016



**3.418**  
EM 2017

## VOLUNTARIADO

Após seleção, capacitação e treinamento, nossos voluntários são continuamente monitorados e assessorados. Realizamos reuniões e oficinas para integrar, dar suporte e inovar as atividades do nosso corpo de voluntários. Em 2017 foram realizadas três capacitações, formando ao todo 93 novos voluntários, sendo 30 em março, 25 em junho e 38 em outubro.

Os voluntários integram a equipe do Sabará Hospital Infantil e nos ajudam a oferecer os melhores padrões de saúde que se alinham à missão, visão e valores da Instituição.

Existem muitas maneiras pelas quais os voluntários podem compartilhar o dom do seu tempo e fazer um exercício de cidadania e compaixão, mostrando seu amor pela humanidade. A Humanização é para nós muito mais que um projeto, mas sim um conceito que permeia toda a Instituição.

### Rodas de conversa

Foram realizadas duas rodas de conversa em fevereiro (com nove participantes) e abril (com 14 participantes).

### Reuniões

Organizamos e participamos ativamente de todas as reuniões de humanização do hospital (total de 11 reuniões).

### Eventos realizados pelo Voluntariado

- Organização das festas para as crianças internadas no hospital junto com o Grupo de Humanização;
- Oficinas para mães de pacientes em cuidados paliativos e UTI;
- Ações de Humanização: áreas recreativas, músicos, contação de histórias, personagens e brinquedos terapêuticos.



**+ de 12 mil**

**CRIANÇAS ATENDIDAS**

Setor	Visitas
Não informado	465
Brinquedoteca	283
Pronto Atendimento	5.067
Centro Cirúrgico	890
Unidade de Internação	3.171
UTI	1.017

## AÇÕES COM A COMUNIDADE



### Projeto Creche

Comprometido em favorecer o desenvolvimento da Primeira Infância, o Instituto PENSI estabelece parcerias com o objetivo de disseminar conhecimento sobre saúde infantil para a comunidade em geral. Como parte deste compromisso, desenvolve desde setembro de 2014, em parceria com a Fundação Tide Setúbal, um projeto piloto de formação dos profissionais que atuam na CEI Jardim Lapena, bairro de São Miguel Paulista, Zona Leste de São Paulo. Este bairro, segundo o último censo do IPEA, apresenta grande índice de vulnerabilidade social.

Em 2017 iniciamos o projeto de

pesquisa “Impacto da creche sobre crianças em território vulnerável” em parceria entre a Fundação Tide Setúbal (FTAS) e o Instituto PENSI/ Fundação José Luiz Egydio Setúbal (FJLES), na perspectiva de trazer achados que possam contribuir com as políticas para o desenvolvimento saudável das crianças na primeira infância em periferias urbanas. Esse estudo tem como objetivo verificar, por meio de indicadores de saúde nutricional, de desenvolvimento psíquico e socioeconômico — o efeito, em crianças de quatro anos de idade, vivendo em território vulnerável, de sua frequência em creche.

## AÇÕES COM A COMUNIDADE

### Viagem Fantástica

Os cuidadores da Fundação José Luiz Egydio Setúbal dedicaram um fim de semana no mês de agosto de 2017 atuando como voluntários na reorganização de dois espaços públicos no Jardim Lapenna, em São Miguel Paulista, extremo leste de São Paulo.

A ação para mobilizar os cuidadores começou algumas semanas antes. Intitulada Viagem Fantástica, a campanha convidava os funcionários para participarem da ação sem explicar o que aconteceria.

O evento mobilizou mais de 100 cuidadores, que se voluntariaram a participar da ação, fosse como apoio para a viabilização de recursos e materiais, fosse nos dias da “viagem fantástica”, colocando a mão na massa.

O trabalho consistiu em revitalizar duas praças, com os recursos arrecadados pela Instituição e com doações de moradores do bairro.

A articulação para a atuação nas praças foi realizada em parceria com o Projeto Oásis e a Fundação Tide Setúbal.

*“A viagem foi realmente fantástica. A ideia foi incrível, dividimos momentos maravilhosos. Nessa viagem com certeza eu ganhei muito mais do que dei.”*

*“Nós do hospital ganhamos mais do que as pessoas do Jd. Lapenna que receberam o nosso trabalho. Recebemos carinho, sorrisos, gratidão, além da integração com os próprios funcionários do hospital.”*

*“Darmos algum tempo da nossa vida para melhorar a vida dos outros é realmente uma viagem fantástica. É uma viagem dentro de nós mesmos, de nos conhecermos, de nos enxergarmos como seres humanos para melhoria desse mundo que a gente vive.”*

*José Luiz Egydio Setúbal*



2

DIAS DE TRABALHO



2

PRAÇAS REVITALIZADAS



120

CUIDADORES MOBILIZADOS





## Visita dos Heróis

Na semana do Dia das Crianças, o Sabará preparou uma programação especial para tornar mais divertida a rotina das crianças internadas. Todos os dias ao longo dessa semana, os super-heróis desceram pendurados pelos 17 andares do prédio, fazendo a limpeza da fachada e encantando as crianças internadas, que os viam através das janelas. Enquanto os super-heróis desciam de ponta-cabeça, balançavam no ar e desenhavam corações nas janelas, do lado de dentro viam-se sorrisos, olhares curiosos e encantamento das crianças.



## Praça Vilaboim

Em 2017, em parceria com o Praças.com.br e com a Prefeitura de São Paulo, o Sabará Hospital Infantil contribuiu com melhorias na Praça Vilaboim, patrocinando a reforma do parquinho infantil. O evento de inauguração contou com festa promovida pelo Sabará, música do Grupo Saracura e a presença do prefeito João Doria.



## AUTISMO & REALIDADE




O núcleo de Autismo promove a disseminação do conhecimento em Transtornos do Espectro Autista (TEA), que busca facilitar o acesso das famílias e profissionais à informação, pelas parcerias na elaboração de materiais educativos que tratem do tema do autismo e seus espectros. Por meio do site, realizamos a publicação constante de materiais educativos e práticos, que promovem conhecimento sobre esta condição.

## Teatro Solidário

Em outubro de 2017, a Fundação José Luiz Egydio Setúbal promoveu uma pré-estreia especial para o musical “O Som e a Sílabá”, sobre autismo. A produção, com texto e direção de Miguel Falabella, conta a história de Sarah, uma jovem com diagnóstico de autismo altamente funcional, uma *savant*, com habilidades específicas em algumas áreas, entre elas a música, e sua relação com Leonor, sua professora de canto.

A sessão teve verba revertida para pesquisas e produção de conteúdo educacional sobre Transtornos do Espectro Autista, realizados pelo Núcleo do Autismo.



**Teatro Solidário**

Já pensou em assistir a uma peça do **Miguel Falabella** e ainda ajudar um projeto social que beneficia crianças carentes autistas?

Adquirindo os ingressos da pré-estreia do espetáculo **O Som e a Sílabá** você confere em primeira mão um musical emocionante e contribui com a renda que será revertida à ONG Autismo e Realidade.

**Pré-estreia O Som e a Sílabá**  
Um espetáculo de Miguel Falabella com Alessandra Maestrini e Mirna Rubim

**01 de outubro de 2017**  
Das 19h às 21h30, no Teatro Porto Seguro

**Vendas:** [ensinosabara.org.br](http://ensinosabara.org.br)

**Sinopse:** “O Som e a Sílabá” retrata a história de Sarah Leighton, uma mulher com diagnóstico de autismo altamente funcional – uma *savant*, com habilidades específicas em algumas áreas (entre elas, a música), e sua relação com Leonor Delis, sua professora de canto. Após a morte dos pais, Sarah busca alguém que lhe ajude a dar algum sentido à sua vida. A jovem tem consciência de suas limitações nas relações pessoais e sabe que precisa romper as barreiras da síndrome para se ajustar ao mundo lá fora.

**Classificação:** 14 anos | **Gênero:** Musical | **Duração:** 90min



## Simpósio de Transtorno do Espectro Autista

Realizamos anualmente o Simpósio sobre Transtorno do Espectro Autista com professores nacionais e internacionais, enfatizando a importância da identificação precoce de sinais e sintomas de autismo. Produzimos aulas expositivas sobre Transtornos do Espectro Autista, disponíveis na plataforma do Ensino a Distância do Sabará, e elaboramos vídeos informativos sobre o tema.

Realizamos ações de conscientização no mês de abril, definido pela Organização das Nações Unidas todo 2 de abril como sendo o Dia Mundial de Conscientização do Autismo. Promovemos o encontro do grupo de pais para disseminar informações sobre autismo e a iluminação de azul, definida como a cor do autismo, dos principais monumentos de São Paulo - SP, entre eles: Viaduto do Chá, Monumento às Bandeiras e Ponte Estaiada e o Teatro Solidário, com a presença de 305 pessoas.

A Autismo & Realidade conta com a participação de pais que fazem parte do Conselho de Pais. No grupo são compartilhadas informações sobre o planejamento das atividades de conscientização e capacitação, sendo levantadas demandas e sugestões para as campanhas e ações.

**113**  
PARTICIPANTES

**14**  
PALESTRANTES

**9h**  
CARGA HORÁRIA

## COMUNICAÇÃO



Em 2017, aprimoramos os nossos meios de comunicação para estreitar relações com os pacientes e familiares, com os médicos, com os funcionários e também com a mídia.

Utilizamos diversos meios de comunicação - portais, blog, redes sociais, newsletters, TV corporativa e materiais impressos - para disseminar informação e educação em saúde infantil, cumprindo nossa missão de influenciar a sociedade a cuidar das crianças de nosso País.

Site Sabará



**1.010.319**  
ACESSOS

Novidades no Site do Sabará



AGENDAMENTO  
ONLINE



RESULTADOS DE  
EXAMES ONLINE

Site Instituto PENSI



**30.916**  
ACESSOS

Site Autismo&Realidade



**1.539.338**  
ACESSOS

**59.564**  
DOWNLOADS  
DE CARTILHAS

**3.266**  
NEWSLETTERS  
ENVIADAS

**49.210**  
CADASTROS QUE RECEBEM  
INFORMAÇÕES QUINZENAIS

**3.461**  
E-MAILS  
RESPONDIDOS

Blog Saúde Infantil

**460.726**  
ACESSOS

**233**  
ARTIGOS  
PUBLICADOS

PÁGINA DO FACEBOOK	SEGUIDORES	INTERAÇÕES
Sabará Hospital Infantil	<b>417.011</b>	<b>30.728</b>
Autismo & Realidade	<b>205.915</b>	<b>40.710</b>

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

PricewaterhouseCoopers (PWC)  
CRC - 2SP000160/0-5

Aos Administradores, Diretores e Conselheiros

**Fundação José Luiz Egydio Setúbal**

### Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações financeiras da Fundação José Luiz Egydio Setúbal (“Fundação”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2017 e as respectivas demonstrações do superávit, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalvas”, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Fundação José Luiz Egydio Setúbal em 31 de dezembro de 2017, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas - Pronunciamento Técnico CPC PME - “Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas”.

### Base para opinião com ressalva

Conforme mencionado na Nota 15 às demonstrações financeiras, a Fundação efetuou provisão para fazer frente à contingência tributária para recolhimento da COFINS sobre a prestação de serviços por entender que tal atividade faz parte das atividades próprias da entidade, no montante total de R\$ 52.636 mil (2016

– R\$ 39.398 mil). Todavia, considerando a evolução do processo judicial, os consultores jurídicos da Fundação consideram a probabilidade de perda como remota e, portanto, a constituição desta provisão não atendeu aos preceitos estabelecidos pelo Pronunciamento Técnico CPC 25 - “Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes”. Uma vez que a administração optou por manter o registro da provisão, em 31 de dezembro de 2017, a conta de provisão de contingências está superavaliada em R\$ 52.636 mil (2016 – R\$ 39.398 mil) e o superávit do exercício subavaliado em R\$ 13.572 mil (2016 – R\$ 20.026 mil).

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Fundação, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração da Fundação é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas - Pronunciamento Técnico CPC PME - “Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas” e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por

fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Fundação continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Fundação ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Fundação são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou

erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Fundação.
- Avaliamos a adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Fundação. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Fundação a não mais se manter em continuidade operacional.

<b>Ativo</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	15.020	29.875	Fornecedores	15.382	13.624
Contas a receber de clientes	61.679	62.958	Salários e encargos a pagar	9.048	7.686
Estoques	2.719	1.968	Impostos e contribuições a recolher	2.125	1.933
Adiantamentos a funcionários e fornecedores	1.069	887	Empréstimos e financiamentos		9.354
Outras contas a receber	612	1.540	Impostos parcelados	0	0
Impostos a recuperar	1.729	272	Outras contas a pagar	4.152	3.110
Despesas antecipadas	862	617			
<b>Total ativo circulante</b>	<b>83.690</b>	<b>98.117</b>	<b>Total passivo circulante</b>	<b>30.707</b>	<b>35.707</b>
<b>Não circulante</b>			<b>Não circulante</b>		
Depósitos judiciais	730	666	Empréstimos e financiamentos	0	0
Aplicações financeiras	77.037		Partes Relacionadas	0	0
Outros Ativos	1	1	Provisão para contingências	60.973	46.369
Imobilizado	26.294	25.895			
Intangível	856	898			
<b>Total ativo não circulante</b>	<b>104.918</b>	<b>27.460</b>	<b>Total passivo não circulante</b>	<b>60.973</b>	<b>46.369</b>
			<b>Total do passivo</b>	<b>91.680</b>	<b>82.076</b>
			Patrimônio líquido		
			Patrimônio social	96.928	43.501
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>96.928</b>	<b>43.501</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>188.608</b>	<b>125.577</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>188.608</b>	<b>125.577</b>



# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores, Diretores e Conselheiros

**Instituto PENSI**

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do Instituto de Pesquisa PENSI (o “Instituto”) que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2017 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Instituto de Pesquisa PENSI em 31 de dezembro de 2017, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas - Pronunciamento Técnico CPC PME - “Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas”.

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação ao Instituto, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que

a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração do Instituto é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Instituto continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Instituto ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Instituto são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independente mente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre

detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria.

Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Instituto.
- Avaliamos a adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida

significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Instituto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Instituto a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

<b>Ativo</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	4.337	5.462	Fornecedores	605	271
Aplicação Financeira com restrição	2.080	2.538	Impostos e contribuições a recolher	26	17
Estoques	5	-	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	170	151
Outras contas a receber	694	145	Outras contas a pagar	108	85
Despesas antecipadas	11	13	Subvenções governamentais	1.959	1.578
<b>Total ativo circulante</b>	<b>7.127</b>	<b>8.158</b>	<b>Total passivo circulante</b>	<b>2.868</b>	<b>2.102</b>
Não circulante					
Depósitos judiciais	-	-			
Investimento	-	-			
Imobilizado	1.800	224	Não circulante		
Intangível	18	15	Suvenções governamentais	-	855
<b>Total ativo não circulante</b>	<b>1.818</b>	<b>239</b>	<b>Total passivo não circulante</b>	<b>-</b>	<b>855</b>
			<b>Total do passivo</b>	<b>2.868</b>	<b>2.957</b>
			<b>Patrimônio líquido</b>		
			Patrimônio social	6.077	5.440
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>6.077</b>	<b>5.440</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>8.945</b>	<b>77</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>8.945</b>	<b>8.397</b>

## Informações

### **Sabará Hospital Infantil**

Avenida Angélica, 1987 – Higienópolis  
São Paulo – SP  
CEP: 01227-200  
Telefone: +55 11 3155-2800

### **Centros de Excelência**

Rua Mato Grosso - 306 | Conjunto 1503  
São Paulo - SP  
CEP: 01302-001  
Telefones: +55 11 2155-9332/ 2155-9333

### **Instituto PENSI**

Avenida Angélica, 2071 – 2º andar  
São Paulo – SP  
CEP: 01227-200  
Telefone: +55 11 2755-0259

**Site Sabará:** <http://www.hospitalinfantilsabara.org.br>

**Blog:** <http://saudeinfantil.blog.br/>

**Facebook:** <http://www.facebook.com/HospitalSabara>

**Twitter:** <http://twitter.com/hospitalsabara>

**YouTube:** <http://www.youtube.com/HospitalSabara>

**Instagram:** <http://instagram.com/hospitalsabara>

**Site PENSI:** <http://institutopensi.org.br/>

**Site Ensino PENSI:** <http://ensinosabara.org.br/>

**Site Autismo & Realidade:** [autismo.institutopensi.org.br](http://autismo.institutopensi.org.br)

**Facebook:** <http://www.facebook.com/autismoerealidade>

Mais informações sobre este relatório podem ser obtidas pelo e-mail [marketing@sabara.com.br](mailto:marketing@sabara.com.br)

## Expediente

**Coordenação geral** – Fernanda Agnelli Pascoal, Gerente de Marketing

**Redação e edição** – Mariana Setubal, Assessora de Imprensa e Piero Caique, Assessor de Comunicação

**Revisão** – Luana Pequeno Alcântara, Coordenadora de Comunicação

**Projeto gráfico e diagramação** – Tiago da Silva, Designer Gráfico

**Fotografia** – Imagens de arquivo

### **Impressão**

Impresso em junho de 2018 pela Cipola Indústria Gráfica.

Tiragem de 200 exemplares.



